

《项目计划与控制》课程教学大纲

一、课程说明

课程编号：Z14041202

课程类别：B 限选课

学时与学分：32 学时（其中，理论课 32 学时，实验课 0 学时），2 学分

适用学科：项目管理

先修课程：项目管理

二、教学目的及要求

1. 教学目的

目前，项目管理在各行各业已得到广泛的应用，从最初的建筑、航天、国防等领域推广到医药、金融、IT、政府部门等各个领域。与此同时，项目管理也已由原先的工程管理发展成为一个较完整独立的学科体系。项目计划与控制课程是项目管理的重要组成部分，具有较强的理论性和实践性。通过本课程的学习，使学生掌握项目计划与控制的基本原理、过程及其方法工具。项目计划是项目组织根据项目目标的规定，对项目实施工作进行各项活动作出的周密安排。项目计划围绕项目目标的完成系统地确定项目的任务、安排任务进度、编制完成任务所需的资源预算等，从而保证项目能够在合理的工期内，用尽可能低的成本和尽可能高的质量完成。项目计划是项目管理的一大职能，是项目实施的基础。了解项目计划与控制的相关知识。掌握网络计划与进度、费用和成本三大控制的原理与方法。培养学生的经济观念、市场观念、竞争观念、效益观念和可持续发展观念，为今后从事项目管理工作奠定基础。

2. 教学基本要求

本课程要求教师理论联系实际，定性与定量分析相结合，正确运用唯物辩证法的方法论，用系统的观点去研究项目计划与控制问题，防止只注重理论和方法而忽视其应用的倾向。

本课程要求学生全面掌握项目计划与控制的基本概念、基本原理和基本方法，能运用项目计划与控制的基本原理、方法和技能，来研究、分析实际问题，并会制作网络计划，进行项目控制等实践活动，培养学生分析和解决实际项目管理问题的能力。

三、教学内容及学时分配

第一章 项目计划与控制概述（4 学时）

1.1 项目计划概述

1.2 项目计划的形式与内容

- 1.3 项目计划过程
- 1.4 项目控制原理
- 1.5 项目控制类型
- 1.6 项目控制过程
- 第2章项目的进度计划与控制（8学时）
 - 2.1 项目进度计划概述
 - 2.2 项目进度计划的编制过程
 - 2.3 项目进度计划的工具
 - 2.4 关键线路法
 - 2.5 计划评审技术
 - 2.6 网络计划的优化
 - 2.7 进度控制
- 第3章项目的资源计划与均衡（4学时）
 - 3.1 资源计划概述
 - 3.2 甘特图、资源需求图、资源需求量表
 - 3.3 资源均衡
 - 3.4 资源分配
- 第4章项目的费用计划与控制（5学时）
 - 4.1 项目的费用计划与控制概述
 - 4.2 项目费用估算
 - 4.3 项目预算
 - 4.4 项目费用控制
 - 4.5 项目进度与费用的协调控制
- 第5章项目的质量计划与控制（4学时）
 - 5.1 项目质量概述
 - 5.2 项目质量计划
 - 5.5 项目质量控制
- 第6章项目的变更控制（3学时）
 - 6.1 项目变更概述
 - 6.2 项目整体变更控制
 - 6.3 项目范围变更控制
- 案例练习（4学时）

四、考核办法

- 1、考试方式（笔试；开卷）

2、成绩比例（试卷成绩、平时成绩所占的百分比为 7:3）

五、推荐教材与参考书

- [1]卢向南. 项目计划与控制.. 机械工业出版社, 2012
- [2]（美）莱斯特. 项目计划与控制. 石油工业出版社, 2008
- [3]何正文. 项目进度计划与控制. 西安交大出版社, 2012
- [4]强茂山. 项目管理案例. 清华大学出版社, 2011
- [5]白思俊. 项目管理案例教程. 机械工业出版社, 2009

编制人：沈爱华

审核人：赵艳丽

日期：2014 年 10 月 30 日