

《项目风险管理》课程教学大纲

一、课程说明

课程编号：Z14041204

课程类别：B 限选课

学时与学分：32 学时（其中，理论课 30 学时，实验课 2 学时），2 学分

适用学科：项目管理

先修课程：高等数学、项目管理

二、教学目的及要求

教学目的：围绕项目风险管理的过程，基于案例系统介绍项目风险管理的规范、方法，着重培养学生的应用能力，使学生了解熟悉项目建设各阶段存在的不确定性因素，并能够运用所学的知识对各种风险因素进行识别、估计、评价和处置，指导建设实践活动。

教学要求：了解和熟悉项目风险管理的基本概念、管理过程和分析方法；了解和熟悉项目建设过程中各阶段的风险因素、风险分析的方法以及主要的风险管理对策。

三、教学内容及学时分配

第一章概述（2 课时）

- 1.1 风险与风险管理
- 1.2 项目风险管理与项目管理

第二章项目风险识别（4 课时）

- 2.1 项目风险识别的目标
- 2.2 项目风险识别的过程
- 2.3 项目风险识别的依据
- 2.4 项目风险识别的工具和方法
- 2.5 项目风险识别的成果

第三章项目定性风险分析（3 课时）

- 3.1 项目风险定性分析的目标
- 3.2 项目风险定性分析的过程
- 3.3 项目风险定性分析的依据
- 3.4 项目风险定性分析的工具和方法
- 3.5 项目风险定性分析的成果

第四章项目定量风险分析（4 课时）

- 4.1 项目风险定量分析的目标

- 4.2 项目风险定量分析的过程
- 4.3 项目风险定量分析的依据
- 4.4 项目风险定量分析的工具和方法
- 4.5 项目风险定量分析的成果

第五章项目风险应对规划（5 课时）

- 5.1 项目风险应对规划的内容
- 5.2 项目风险应对规划的依据
- 5.3 项目风险应对规划的工具和方法
- 5.4 项目风险应对规划的成果

第六章项目风险监控（4 课时）

- 6.1 项目风险监控的内容
- 6.2 项目风险监控的过程
- 6.3 项目风险监控的依据
- 6.4 项目风险监控的工具和方法
- 6.5 项目风险监控的成果

第七章定性风险分析方法（2 课时）

- 7.1 德尔菲法
- 7.2 头脑风暴法
- 7.3 核对表
- 7.4 SWOT 分析法

第八章定量风险分析方法（6 课时）

- 8.1 决策树法
- 8.2 挣值法
- 8.3 层次分析法
- 8.4 模糊综合评价法
- 8.5 敏感性分析

第九章计算机模拟分析方法（2 课时）

- 9.1 网络计划技术
- 9.2 随机模拟法

四、教学实践环节安排

无

五、研究生课堂讨论安排

无

六、考核办法

1、考试方式：开卷

2、成绩比例：7:3

七、推荐教材与参考书

[1]余建星.工程项目风险管理.天津大学出版社，2006

[2]郭鹏，梁工谦.项目风险管理的理论与方法.陕西人民教育出版社，2006

[3]王敏，段云龙.项目风险管理的规范、方法和应用.云南科技出版社，2010

[4]陈伟珂.工程项目风险管理.人民交通出版社，2008

编制人：张曦

审核人：赵艳丽

日期：2014年10月27日