

《项目管理概论》课程教学大纲

一、课程说明

课程编号：Z14041201

课程类别：B 限选课

学时与学分：30 学时（其中，理论课 24.5 学时，实验课 5.5 学时），1.5 学分

适用学科：项目管理

先修课程：管理学、统计学、财务管理

二、教学目的及要求

在全面了解项目管理基础知识及掌握相应原理与方法的基础上培养学生项目管理思维与项目管理能力，要求学生能够应用项目理念发现现实中项目管理的可能，并进行相应的项目管理，以求得项目干系人利益的优化。具体要求如下：

（1）理解项目管理相关术语、流程与方法，了解项目管理知识体系构成；了解项目生命周期概念与内容；了解项目管理团队建设与团队合作等方法与实践。

（2）理解项目管理的基本原理，理解项目周期的理论、项目范围管理、项目干系人、项目资源、项目时间和成本、项目风险管理、项目执行与控制等原理与方法；理解并清楚不同时期项目管理特点与管理方法。

（3）掌握项目管理的工具与技术，能够制订一套可用于实际项目管理的项目行动计划，并有效地执行、控制，以达到预期的目标。能够充分运用团队管理的方法与技巧，掌握项目管理的基本技能及有效实施的保证措施。

三、教学内容及学时分配

第一章项目管理导入（2 学时）

- 1.1 项目的含义与特点
- 1.2 项目管理及性质
- 1.3 项目管理沿革与意义

第二章项目组织与项目团队（3 学时）

- 2.1 项目组织
- 2.2 项目团队
- 2.3 项目经理

第三章项目管理过程（4 学时）

- 1.1 项目启动
- 1.2 项目计划
- 1.3 项目执行与控制

1.4 项目收尾

第四章项目范围管理（2 学时）

2.1 项目范围的含义

2.2 项目范围的确认

2.3 项目范围的变更控制

第五章项目进度管理（5 学时）

1.1 项目活动的定义

1.2 项目活动的排序与时间估算

1.3 项目进度与控制

第六章项目成本管理（4 学时）

2.1 项目资源计划

2.2 项目成本估算与预算

2.3 项目成本控制

第七章项目质量管理（2 学时）

1.1 项目质量计划

1.2 项目质量控制

第八章项目采购管理（4 学时）

2.1 概述

2.2 项目采购计划

2.3 项目采购合同管理

第九章项目不确定性分析与风险控制（2 学时）

1.1 项目不确定性分析

1.2 项目风险控制

第十章 课程总结与课程模拟（2 学时）

四、教学实践环节安排

课程模拟：编制项目书或评价一个项目（根据学生情况适应调整）（2 学时）

五、研究生课堂讨论安排

1. 第二章的课堂讨论：项目经理的选择标准是什么？为什么？（1 学时）

在学习第二章时，利用 2 学时讲解项目组织与项目团队的有知识后，再利用 1 学时进行课堂讨论，以融合相应知识。

2. 第三章的课堂讨论：（2 学时）

（1）如何识别项目机会？（1 学时）

（2）项目计划中的关键是什么？（1 学时）

3. 第四章的课程讨论：如何保障项目的预期目标？（0.5 学时）

六、考核办法

- 1、考试方式（笔试；开卷）
- 2、成绩比例（试卷成绩、平时成绩所占的百分比为 7:3）

七、推荐教材与参考书

[1] 杰克·R·梅瑞狄斯，小塞缪尔·J·曼特尔.项目管理：管理新视角（第6版）.电子工业出版社，2006.11

[2] Erik W. Larson, Clifford F. Gray. PROJECT MANAGEMENT. 人民邮电出版社，2012.6

[3] (美) 杰克·吉多等. 成功的项目管理. 机械工业出版社，1999.10

[4] 骆珣等. 项目管理教程. 机械工业出版社，2010.2

[5] 施骞，马国丰. 现代项目管理. 清华大学出版社，2009.10

编制人：王道理

审核人：赵艳丽

日期：2014 年 8 月 25 日